

# 迫られる社福法人の制度改革対応

## 「評議員会の必置」「内部留保の明確化」など

4月から行  
4施

### 社会福祉法人制度改革の主なトピック

- 経営組織のガバナンス強化** → 議決機関としての評議員会(7人以上)を必置※経過措置あり  
→ [収益30億円or負債60億円]の法人への会計監査人の導入※段階的導入
- 財務規律の強化** → 純資産から控除対象額を引いた「社会福祉充実残額」の明確化  
→ 「社会福祉充実残額」保有法人への「社会福祉充実計画」作成義務付け
- 地域における公益的な取組みを実施する義務** → 社会福祉事業及び公益事業を行うに当たって、無料または低額で福祉サービスを提供することを義務として規定

「社会福祉法人制度改革」を掲げた改正社会福祉法が4月から施行される。1951年の法律施行以来、初めて制度の仕組を大きく変更する。規模や負債額によって求められる内容は異なるが、施・拡充のための計画を

全国で法人のすべに何らかの対応が求められる。社会福祉法人に対しては、内部留保の問題が度々指摘されてきた。これに対し改正法では、純資産から事業継続に必要な財産を控除して算出する「社会福祉充実残額」を明確化させることを位置付けた。財務規律を強化し、内部留保を地域へ還元させることがねらいだ。

「社会福祉法人制度改革」を受けて、社会福祉法人にも対応に向けた動きが出始めた。国が改革を求める根拠には、特養施設あたり平均約3億円(全国の総額2兆円)とされる「内部留保」を福祉サービス拡充や職員の処遇改善に活用できるように、経営の透明化や統治機構の明確化などを求めたことにある。すでに2015年度報酬改定では、特養(介護福祉施設)は大幅な報酬引き上げが実施されており、今回の制度改革で経営の厳しさが増すことも想定される。社会福祉法人の事業資金確保の面から現場の奮闘を取材した。

たは負債20億円以上と対象を拡大していく。また、任意の諮問機関だった評議員会は、議決機関として置かれる。15年度決算の事業活動計算書における収益を基準とし、4億円を超過しない法人については、原則7人以上の評議員数で構成するよう求める。同法では経営ガバナンスを強化するべく、一定20億円以上、または負債超過40億円以上、または負債超過割合が7割以上の法人に対しては、収益10億円以上、ま

策定、実施しなくてはならない。厚生労働省は、①社会福祉事業②地域公益事業③公益事業の順で検討するよう求めている。同法では経営ガバナンスを強化するべく、一定20億円以上、または負債超過40億円以上、または負債超過割合が7割以上の法人に対しては、収益10億円以上、ま

「社会福祉法人「天楹会」社会福祉法人改革と資金調達」



長島正樹理事長

**収益の高い介護保険事業**  
社会福祉法人「天楹会」(岡山市、長島正樹理事長)は、96年に法人立ち

上げをし、特別養護老人ホーム「多聞荘」(入所50人、ショートステイ20人、平均介護度4、特養者約100人)のほか、ケアハウスやデイサービス



特別養護老人ホーム「多聞荘」

「は、96年に法人立ち上げをし、特別養護老人ホーム「多聞荘」(入所50人、ショートステイ20人、平均介護度4、特養者約100人)のほか、ケアハウスやデイサービス

「企業主導型保育事業」は残らない」と話す。前回の介護報酬改定で、今後の対応や、今後に控える年度改正を見据えて「近隣のケアサービス」の事業所を統合し、職員配置の適正化、経費削減に努める「電力自由化」を受け、少額でも必要労働力会社に変更することを検討し、必要労働力を確保している。いずれも利用者サービスや職員処遇を極力下げないで、コスト削減を目指すための方法。

「は、96年に法人立ち上げをし、特別養護老人ホーム「多聞荘」(入所50人、ショートステイ20人、平均介護度4、特養者約100人)のほか、ケアハウスやデイサービス

「は、96年に法人立ち上げをし、特別養護老人ホーム「多聞荘」(入所50人、ショートステイ20人、平均介護度4、特養者約100人)のほか、ケアハウスやデイサービス



「は、96年に法人立ち上げをし、特別養護老人ホーム「多聞荘」(入所50人、ショートステイ20人、平均介護度4、特養者約100人)のほか、ケアハウスやデイサービス

上記特集記事でご案内致しました  
リコーリースの「介護ファクタリングサービス」についてのお問合せ、お申し込みは下記まで

安心! リコーグループの介護事業支援サービス

情報提供  
介護事業経営支援サイト「ケアコンシェル」

運営資金  
ファクタリングサービス

業務効率化  
集金代行サービス

設備導入  
リース・割賦・クレジット

多角的にサポート!

0120-727-702  
リコーリース株式会社 ファクタリング新規受付担当まで

リコーリース介護 検索